

# **ENPRESEN TOPAKETA**

## **Ikuspegia, lankidetza eta helburu eraldatzaila**

# **ENCUENTRO DE EMPRESAS**

## **Visión, colaboración y propósito transformador**



**BizkaiaGara**

*Eginez izan · Tiempo de acción*

**01**

- 2030erako enpresen eginkizunaz hausnartu**  
Reflexionar sobre el rol empresarial hacia 2030

**02**

- Narratiba partekatuak sustatu**  
Fomentar narrativas compartidas

**03**

- Balio eta palanka giltzarriak identifikatu**  
Identificar valores y palancas clave

**04**

- Lurraldetik eta konpromisotik konektatu**  
Conectar desde el territorio y el compromiso

**05**

- Proposamen kolektiboak sortu**  
Generar propuestas con sentido colectivo

## **Topaketaren Helburuak**

## **Objetivos del Encuentro**

# Saioaren Egituraketa

# Secuencia de la Sesión



## Aktibazio sinbolikoa

Gutun inspiratzaile bat irakurri eta gako-hitz bat idatzi dugu zirkulu sinbolikoetan partekatzeko.

## Activación simbólica

Lectura de carta inspiradora y escritura de una palabra clave para compartir en los círculos simbólicos.

## Eraikuntza kolektiboa

Hitzetatik abiatutako narrativa partekatu, ideien sintesia zirkuluaren erdigunean egin dugu.

## Construcción colectiva

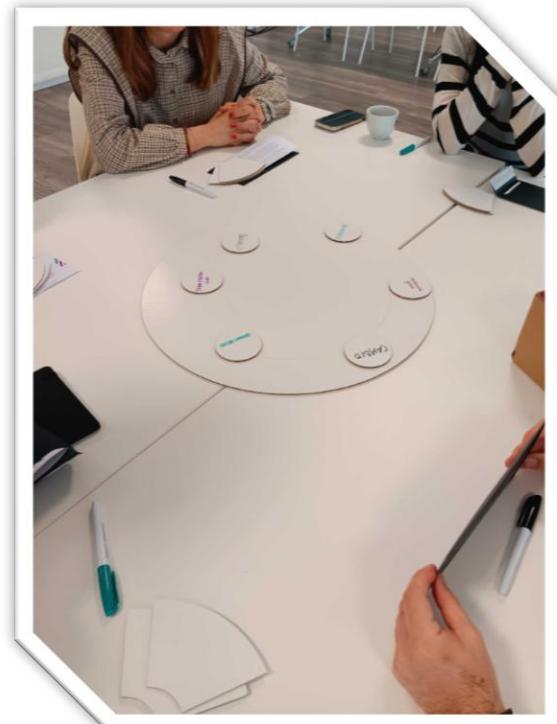
Narrativa compartida a partir de palabras, con síntesis de ideas en el centro del círculo.

## 2030erako Proiekzioa

Etorkizunaren bisualizazioa eta enpresaren eginkizun eraldatzaileaz hausnarketa.

## Proyección al 2030

Visualización de futuro y reflexión sobre el rol transformador de la empresa.



# 1. Zirkulua – Konpromitutako Komunitatea 2030era begira

## Círculo 1 – Comunidad Comprometida Proyección al 2030

### Zirkuluaren erdigunea:

"Elkarlanaren bidez konektatu nahi duen konpromisotik sortutako komunitate baten indarra."

### Centro del círculo:

"La fuerza de una comunidad creada desde el compromiso que busca conectarse para mejorar la colaboración."

### Ideia nabarmenak

Helburu argia, impaktu-ekonomia, balioetan oinarritutako lidergoa, lankidetza eta empresa-sarea.

### Ideas destacadas

Propósito claro, economía de impacto, liderazgo con valores, cooperación y red empresarial.

### Palanka giltzarriak

Etika-lidergoa, giza ikuspegitik berrikuntza, lurrealde-fokua, sare kolaboratiboak.

### Palancas clave

Liderazgo ético, innovación desde lo humano, enfoque territorial, redes colaborativas.



## 2. Zirkulua – Lankidetza Eraldatzailea

### Círculo 2 – Colaboración Transformadora

#### Zirkuluaren erdigunea:

"Ekintza eraldatzailera eramatzen duen lankidetza gakoa da."

#### Centro del círculo

"La colaboración como acto de confianza que lleva a la acción transformadora."

#### Kontzeptu giltzarriak:

Enpresa humanizatzea, teknologia inklusiboa, aliantza anitzak eta marketin kontzientea.

#### Conceptos clave:

Humanizar la empresa, tecnología inclusiva, alianzas múltiples y marketing consciente.  
consciente.

#### Aktibatzeko gakoak:

Azpiegitura kolaborativa, elkarlana, konektatutako komunitatea, prestakuntza partekatua.

#### Palancas clave:

Infraestructura colaborativa, co-creación, comunidad conectada, formación compartida.



# Laburpen Orokorra Síntesis General



## Ikuspegi eraldatzailea duten enpresak:

Kontzientziaz jokatzeko eredu empresariala, helburu humanistarekin eta lurraldeari lotuta.

## Empresas con visión transformadora:

Se destaca un modelo empresarial consciente, con propósito humanista y vinculado al territorio.

## Ekosistema kolaboratiboa:

Konfianza, empresa-sarea, erakundeen eta herritarren arteko sareak oinarri gisa.

## Ecosistema colaborativo:

Confianza, tejido empresarial y redes entre empresas, instituciones y ciudadanía como base.

## Gizarte- eta estrategia-eginkizuna:

Enpresak aldaketaren eragile gisa, lidergoa, kultura eta erabakiak etorkizun  
desiratuarekin lerrokatuz.

## Rol social y estratégico:

Las empresas como agentes de cambio que alinean liderazgo, cultura y decisiones con el futuro deseado.



# Amaierako Hausnarketa eta Ekintzarako Deia

## Reflexión final y llamada a la acción

### Zein eginkizun izan nahi du zure enpresak 2030ean?

Konektatu ditzagun orainaldiko ikasketak etorkizun desiratzen batekin. Eraiki dezagun Bizkaia eraldatzaile, kolaboratibo eta helburu komuneko batekin.

### ¿Qué rol quieres que juegue tu empresa en el 2030?

Conectemos los aprendizajes del presente con un futuro deseado. Sigamos construyendo una Bizkaia transformadora, colaborativa y con un propósito común.



**Ikuspegia eta  
konpromiso kolektiboa**



**Visión y compromiso  
colectivo**





# BizkaiaGara

*Eginez izan · Tiempo de acción*

